

# Bilan financier de Debian France pour son exercice de 2021

Pierre-Elliott Bécue

Jeudi 10 mars 2022

## Contents

<b>1</b>	<b>Préambule</b>	<b>2</b>
1.1	Avertissement . . . . .	2
1.2	Note additionnelle . . . . .	2
<b>2</b>	<b>Dépenses-recettes</b>	<b>2</b>
2.1	Dépenses de l'association . . . . .	2
2.1.1	Récapitulatif . . . . .	2
2.1.2	Goodies . . . . .	3
2.1.3	Matériel vidéo . . . . .	3
2.1.4	Meetup Hamburg . . . . .	7
2.1.5	Matériel Informatique . . . . .	7
2.1.6	DebConf . . . . .	8
2.1.7	Mini DebConf Regensburg . . . . .	8
2.1.8	Frais bancaires . . . . .	8
2.1.9	Location de matériel informatique . . . . .	9
2.1.10	Publicité . . . . .	9
2.1.11	Participation Debian France OpenSource Experience . . . . .	9
2.1.12	Hébergement . . . . .	10
2.2	Recettes . . . . .	10
2.3	Résultat de l'exercice . . . . .	10
<b>3</b>	<b>Actif/Passif</b>	<b>11</b>
3.1	Actif . . . . .	11
3.2	Passif . . . . .	11
3.3	Évolution des comptes que l'association gère en tant que TO . . . . .	12
3.4	Évolution des comptes propres à l'association . . . . .	12
<b>4</b>	<b>Le mot de la fin</b>	<b>12</b>
<b>5</b>	<b>Annexes</b>	<b>13</b>
5.1	Graphe d'évolution des comptes en banque . . . . .	13
5.2	Graphe d'évolution des revenus principaux . . . . .	14

# 1 Préambule

Debian France, du fait de la poursuite de l'épidémie de SARS-Cov2, n'a pas pu organiser d'événement sur le sol français. Quelques participations sont à noter dans des événements autour du libre organisés par des entités tierces, mais les activités pratiques de Debian France sont maintenant au point mort depuis près de deux ans.

## 1.1 Avertissement

Bien que nous ayons scrupuleusement suivi l'évolution de l'ensemble des comptes, et essayé d'avoir des factures à jour et bien triées, ce bilan contient potentiellement des erreurs. Si vous vous posez des questions, ou constatez des coquilles, merci de le faire savoir par mail à [tresorier@france.debian.net](mailto:tresorier@france.debian.net), et, à défaut d'une réponse rapide, au CA de l'association.

## 1.2 Note additionnelle

L'AGE pour permettre à un adjoint de participer à la gestion comptable a enfin eu lieu ! N'hésitez pas à vous investir !

# 2 Dépenses-recettes

Dans un premier temps, nous allons résumer l'ensemble des données liées à des dépenses ou recettes. Ces données se recourent, il est nécessaire de regarder le résumé en fin de section pour obtenir un détail du calcul du résultat.

## 2.1 Dépenses de l'association

Dans cette partie nous présentons les dépenses de l'association. Elles consistent essentiellement en des achats de goodies, de matériel vidéo et informatique, et en remboursement de dépenses événementielles

Il est à noter que les noms des bénéficiaires des remboursements ne sont pas mentionnés, par souci de respect de leur vie privée, excepté lorsqu'ils ont des accès à la trésorerie de l'association (président ou trésorier, pour l'instant).

### 2.1.1 Récapitulatif

Type de dépense	Dépense totale
Goodies	15 133,03 €
Matériel Vidéo	7 093,44 €
Locations salle Meetup Hambourg	6 125,00 €
Matériel Informatique	5 934,53 €
Goodies DebConf	5 369,59 €

Repas	3 576,51 €
Goodies Mini DebConf Regensburg	1 032,00 €
Frais bancaires	911,97 €
Remboursements divers	699,69 €
Déplacements	659,16 €
Subventions	519,10 €
Dons	500,00 €
Location de Matériel Informatique	405,60 €
Hébergement	403,05 €
Publicité (Meetup)	125,18 €
Adhésions <sup>1</sup>	100,00 €
Services événements (linge)	32,50 €
Nom de domaine (debian.fi) <sup>2</sup>	11,70 €
Remises	-1 820,00 €
<b>Total</b>	<b>46 812,05 €</b>

### 2.1.2 Goodies

Debian France a dépensé une somme considérable en Goodies cette année. L'une des raisons était que le stock de goodies était très bas, l'autre était qu'on souhaitait diversifier le type de goodies.

Date	Achat	Dépense
02/02/2021	Achat clefs USB	1 450,00 €
22/02/2021	Bufs SportPulsion	2 407,20 €
28/02/2021	Hoodies	1 787,00 €
12/06/2021	Mugs et chaussettes	1 782,43 €
10/08/2021	Bananes et gourdes	2 437,20 €
23/11/2021	Bonnets	660,00 €
06/12/2021	Tshirts	1 014,00 €
07/12/2021	Sweats	3 595,20 €

Debian France a payé sur le budget Debian les tshirts pour DebConf 21.

Date	Achat	Dépense
21/09/2021	Tshirts Debconf	5 369,59 €

Debian France a également remboursé les dépenses pour les goodies de la Mini DebConf Regensburg, sur le budget Debian.

Date	Achat	Dépense
06/11/2021	Goodies Mini DebConf Regensburg	1 032,00 €

### 2.1.3 Matériel vidéo

L'équipe Vidéo de Debian a demandé au projet de renouveler son matériel en partie, et de remplacer une autre partie qui fut volée en 2020 lors du sprint Vidéo qui a précédé le FOSDEM.

<sup>1</sup>Adhésion à l'APRIL

<sup>2</sup>Transfert de debian.fi sous notre contrôle et renouvellement.

Bien que financé sur le budget de Debian, ce matériel est la propriété de Debian France (Debian n'ayant pas d'existence légale), et est par conséquent considéré comme une immobilisation corporelle. À titre informatif, la somme de cette dépense résulte de deux achats qui sont détaillés ci-après.

Le premier, payé le 13/09/2021, chez Thomann.de, d'un montant total de 5 625,08 € :

Quantité	Descriptif	Montant total
1	Cordial CFY 3 WPP	11,40 €
1	Neutrik NAC3MPX-TOP	3,49 €
25	Neutrik MFD	11,75 €
2	Sommer Cable Vector Plus BNC HD-SDI 3,0m	56,00 €
2	Neutrik NBB 75 DFIB BNC Socket	16,60 €
2	Schill GT 310.SO/Black Cable Drum	108,00 €
1	Behringer CT200	33,00 €
1	Adam Hall SLED 1 Ultra BNC	16,40 €
4	pro snake TPA 1003 MB	19,08 €
4	pro snake TPA 1003 FB	19,08 €
4	pro snake TPA 1003 MM	19,08 €
4	pro snake TPA 1003 MJ	19,08 €
4	pro snake TPA 1003 FJ	19,08 €
6	Sommer Cable Stage 22 SGHN BK 25,0m	198,00 €
10	pro snake TPM 2,0 CC Micro Cable heavebl	57,90 €
1	Cordial Multicore CYB C 16/4 Bundle	413,00 €
	Cordial Multicore CYB C 16/4	
	Cordial Multicore Bag Carry Case 3	
1	Adam Hall 565 XTOOL	9,40 €
1	Adam Hall 87700 Shock Mount Frame	68,00 €
8	Adam Hall 87710 Buffer hard	103,20 €
1	Adam Hall 61552 BLK HD double Rack Strip	24,90 €
3	Adam Hall 5410BLK Rack Screw Pack	10,47 €
4	Adam Hall 61535B6 Rack Strip 6U blk	12,76 €
3	Adam Hall 5621 Plain Nylon	4,77 €
3	Adam Hall 5653 Rack Nut Pack	14,64 €
1	Thon Rack Screw M3 x 12 Bk	9,60 €
10	Neutrik NC3FXX	29,90 €
1	Thon Rack Panel 1U 16XLR	11,00 €
2	Neutrik NE8 FDP-B	19,20 €
20	Sommer Cable SC Stage 22 Highflex SW	19,0 €
10	Neutrik NC3 MD-LX-B	35,90 €
1	Stairville Adapt Eu Plug - TR1 5,0m	19,90 €
4	Neutrik NA HDMI-W-B	45,60 €
1	K&M Lacing Bar For Rackpanel 19 In	8,90 €
2	Shure SLXD2/Beta87A S50	936,00 €
1	Shure MX153 T	194,00 €
1	Thon Inlay 2/2 Shure SLXD	45,00 €
2	Shure UA 8 774-865	114,00 €
2	Shure SLXD4DE S50	1 598,00 €
1	Shure UA844+SWB-E	745,00 €
1	Thon Rack Drawer 2U	49,00 €
2	Shure SLXD1 S50	476,00 €

Le second, via remboursement à un membre de l'équipe Vidéo ayant effectué les dépenses

bonus.

Chez Eurocase :

Quantité	Descriptif	Montant total
24	Coin boule métal médium imbricable	47,81 €
16	Coin boule métal médium avec passage de cornière	20,74 €
6	Fermeur flycase pour verrouiller l'empilage	44,86 €
48	Renfort d'angle 29 x 40 mm	14,98 €
16	Fermeur flycase moyen papillon encastrable 10mm	110,40 €
16	Poignée encastrable avec ressort	68,16 €
3	Panneau de mousse de protection sur mesure	27,02 €
3	Panneau de mousse de protection sur mesure	21,86 €
1	Colle pour mousse en plaque M6900	13,07 €
10	Profilé aluminium d'emboîtement de capot vendu au mètre	46,32 €
2	Roulette pivotante avec frein diamètre 100 mm	20,50 €
2	Roulette pivotante sans frein diamètre 100 mm	16,86 €
12	Profilé aluminium cornière double 9.5 mm 2mètres	152,93 €
16	Contre plaque pour Poignée encastrable h7159z	18,24 €

Chez SM Bois (achat de panneaux de coffrage pour les boîtes de transport) :

Quantité	Descriptif	Montant total
3	CP FILME BOULEAU 120gr 9 mm 2,50x1,25	256,50 €

Chez Amazon (pour les objets introuvables ou indisponibles ailleurs) :

Quantité	Descriptif	Montant total
2	SommerCable Video 75 - HD/3G/6G-SDI / 4K-UHD SC-Vector 0.8/3.7 équipé BNC/BNC NBNC75BLP9X NEUTRIK, Vert (50m)	213,98 €
1	Bosch 2608595049 Foret à métaux HSS-G standard DIN 338 Ø 1 mm 10 pièces	23,09 €
2	Cable Matters Câble HDMI Ultra-Mince (câble HDMI Ultra-Fin) 4K avec Ethernet, 0,9 m (Lot de 2 unités)	27,98 €
2	Cable Matters Câble HDMI Ultra-Mince (câble HDMI Ultra-Fin) 4K avec Ethernet, 1,8 m (Lot de 2 unités)	28,98 €
1	NETGEAR (GS108) Switch Ethernet 8 Ports RJ45 Gigabit	32,99 €
2	Behringer Ultra-DI / DI20 Boîtier d'injection / Splitter actif 2 canaux	48,00 €
2	pro-gaff rs161bk24 x 25 24 mm x 25 Yd Mat Chiffon ruban adhésif	24,98 €
1	Bosch Professional 2608640509 Bosch Lame, Grey 190 x 30 x 2,4 mm	30,51 €
1	Ruban Gaffer - Noir Mat 48mm x 25M	10,30 €
1	SECCARO contre-écrou M8, acier inoxydable V2A VA A2 DIN 985 / ISO 10511, hexagone, 20 pièces	9,23 €
1	Bosch Professional Lame de scie circulaire Expert for Laminated Panel	64,80 €
1	FASTON Lot de 20 vis à tête bombée plate en acier inoxydable A2 V2A M8 x 30 mm avec embout carré DIN 603	9,87 €
5	KREATOR KRT618107 KRT618107-Remaches 4,8x20mm 100 piezas ø 4,8 x L 20 mm	43,35 €
1	Bosch Professional 10 pièces Jeu de lames de scie sauteuse Robust Line (bois et métal)	19,95 €

#### 2.1.4 Meetup Hamburg

Une Mini DebConf a été organisée à Hamburg. Les dépenses remboursées par Debian France sont les suivantes :

Date	Achat	Dépense
15/12/2021	Salle	6 125,00 €
	Repas	162,50 €
	Linge	32,50 €
	Remise	-1 820,00 €

La remise correspond au fait que peu de gens étant venus, les organisateurs de l'événement ont pu négocier un rabais avec leur prestataire, du fait d'une occupation plus faible des lieux.

#### 2.1.5 Matériel Informatique

Debian a remboursé l'achat de nombreux composants et ordinateurs cette année. En particulier, il est à noter que Debian a financé la moitié de l'achat du remplaçant de mon ordinateur portable. Le DPL a considéré que les activités que je mène en tant que Développeur Debian justifiaient cette prise en charge, dans la mesure où le projet cherche à utiliser ses moyens

pour éviter une thésaurisation inadaptée. J'avais proposé que le remboursement soit fait par SPI si le DPL le souhaitait pour éviter les conflits d'intérêts, mais la solution n'a pas été retenue car elle aurait engendré des frais non-nuls.

Date	Achat	Dépense
10/03/2021	Financement 50 % laptop (Pierre-Elliott Bécue)	990,00 €
18/03/2021	Remboursement achat RAM + Disque	152,98 €
22/03/2021	Remboursement de deux Raspberry Pi	293,56 €
23/04/2021	Remboursement d'un ThinkCentre M720q	547,17 €
29/04/2021	Achat deux PCs portables pour tester l'installateur	1 928,85 €
29/06/2021	Remboursement deux HDDs pour snapshot.d.o	717,85 €
16/07/2021	Remboursement de clefs USB pour Teckids e.V	1 047,08 €
22/07/2021	Remboursement de matériel pour Debian Ports	257,04 €

### 2.1.6 DebConf

Debian France a payé les Tshirts DebConf donnés aux participants en 2021, et également viré des subventions à divers participants. Ces virements multiples ont été faits mi août pour la grande majorité, et quelques uns fin septembre. Ils ont pour ceux fait via la banque, engendré des frais bancaires non-nuls, qui seront listés dans les frais bancaires.

En tout, 12 subventions de 50 \$ ont été versées.

Date	Achat	Dépense
21/09/2021	Paiement des tshirts DebConf 2021	5 369,59 €
XX/XX/XXXX	Subventions	519,10 €

### 2.1.7 Mini DebConf Regensburg

La Mini DebConf Regensburg qui devait avoir lieu en 2020 a finalement eu lieu fin 2021. Celle-ci a engendré de multiple dépenses.

Date	Achat	Dépense
24/09/2021	Transport de matériel Vidéo	481,91 €
10/10/2021	Remboursement hébergement d'un participant	165,00 €
22/10/2021	Remboursement hébergement d'un participant	144,00 €
	Déplacemet du même participant	98,05 €
06/11/2021	Remboursement des dépenses avancées par l'orga	
	Repas	3 393,56 €
	Goodies	1 032,00 €
	Divers	699,69 €
09/11/2021	Don au conseil étudiant de Regensburg	500,00 €

### 2.1.8 Frais bancaires

Debian France a, comme à l'accoutumée, un volume de frais bancaires non-négligeables. Tout d'abord, la banque nous facture le compte et la carte tous les mois, pour environ 22,08 €, sans compter les frais de virement internationaux ou les cotisations annuelles pour les cartes de dépôt. Par ailleurs, nous payons des frais pour recevoir des dons sur Paypal et les inscriptions à DebConf sur Stripe.



Frais	Montant
Crédit Mutuel - Eurocompte	303,36 €
Crédit Mutuel - Virements internationaux	132,00 €
Stripe	242,78 €
Paypal	233,83 €

### 2.1.9 Location de matériel informatique

Il s'agit toujours du serveur de sauvegarde que nous louons à Hetzner. Hetzner nous offrant 90 % de la location, celle-ci se monte à 20,28 € par mois. Cependant, fin novembre, l'offre a expiré et n'a pas été renouvelée. Nous avons donc payé 1 mois à 100 %, soit 202,80 €. Hetzner nous a rétrocédé en crédit les 90 % attendus, soit 182,52 €, ce qui signifie que nous ne payons pour l'instant aucune mensualité.

Date	Achat	Dépense
26/01/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
25/02/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
25/03/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
26/04/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
27/05/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
24/06/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
26/07/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
26/08/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
24/09/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
26/10/2021	Location serveur Hetzner	20,28 €
25/11/2021	Location serveur Hetzner	202,80 €

### 2.1.10 Publicité

Les dépenses de publicité correspondent à des achats d'abonnements au service Meetup. Il s'agit de remboursements au secrétaire qui avance la dépense. A priori nous cessons d'utiliser Meetup en 2022.

Date	Achat	Dépense
12/06/2021	Remboursement de six mois d'abonnement à Meetup	60,15 €
20/12/2021	Remboursement de six mois d'abonnement à Meetup	65,03 €

### 2.1.11 Participation Debian France OpenSource Experience

Le secrétaire a représenté l'association à l'OpenSource Experience

Date	Achat	Dépense
21/11/2021	Repas	20,45 €
	Déplacement	79,20 €

### 2.1.12 Hébergement

Un participant à un sprint Debian Edu à Hambourg a demandé la prise en charge de son hébergement, pour un montant de 94,05 €

Date	Achat	Dépense
10/10/2021	Remboursement hébergement Debian Edu Sprint	94,05 €

## 2.2 Recettes

Les recettes de l'association sont bien plus simples à évaluer, du fait du peu de types d'entrées de fonds. Les dons ne seront pas détaillés par souci de respect de la vie privée, de même que les cotisations.

- La cotisation est en 2021 à 10 € pour l'année.
- La vente de marchandise s'est essentiellement faite via En Vente Libre cette année, mais 230 € de goodies ont été vendus en direct.
- Les parrainages de cette année sont à nouveau des parrainages pour DebConf 2021 et des Mini DebConfs. Les sommes sont moins significatives, car les palliers proposés par DebConf ont été adaptés vu que la conférence était en ligne.
- Les participations événementielles sont les sommes que la plupart des participant à DebConf 21 (online) ont décidé de donner à la conférence.

Catégorie	Montant
Parrainages	15 805,18 €
Dons au projet Debian	11 948,00 €
Participations événementielles	4 795,15 €
Dons à l'association	4 216,90 €
Vente de marchandises	2 516,36 €
Cotisations	920,00 €
Intérêts créditeur	268,10 €
Cotisations de personnes morales	40,00 €
Ebay qui s'ennuie	0,07 €
Total	40 509,76 €

## 2.3 Résultat de l'exercice

L'association enregistre un déficit de 6 302,29 € pour l'année 2021. L'absence d'événement en présentiel a privé l'association de sa capacité à vendre des goodies. Comme nous avons renouvelé le stock cette année, cela induit mécaniquement une diminution du compte de résultat. L'association disposant de fonds propres dans une quantité raisonnable, et étant en mesure d'écouler le stock de goodies dans le futur, enregistrer une perte sur un exercice n'est pas un événement significatif en soit. Cela tend aussi à montrer que l'association n'accumule pas indéfiniment les sommes qui lui sont versées.

## 3 Actif/Passif

### 3.1 Actif

À son actif, l'association possède quatre comptes, une caisse non-encaissée, et du stock de marchandises. Le matériel informatique n'est pas comptabilisé et est considéré comme amorti dès l'achat, de même que le matériel vidéo.

L'association traîne en plus des actifs qui ne sont probablement plus tangibles. 40 euros de chèques introuvables, et 230,40 € d'avoir chez Visual Impact. À noter qu'un chèque de 90 € (lui bien tangible) est toujours dans mon portefeuille, faute d'avoir été encaissé. Promis, j'y travaille !

Actifs	Valeur
Stocks de marchandises	16 221,97 €
Avoir Visual Impact	230,40 €
Caisse	1 253,14 €
Chèque	130,00 €
Compte Courant	6 025,35 €
Compte sur livret Bleu	60 757,79 €
Compte sur livret OBNL	21 331,37 €
Compte Paypal	2 969,28 €
Créance - Facture inscription entreprise Mini DC Regensburg	250,00 €
Total	109 169,30 €

### 3.2 Passif

Le passif décrit l'ensemble des droits détenus par des tiers sur l'association. Cela correspond à ce qui a permis de financer l'actif. Typiquement, les factures non payées, les dettes, les emprunts sont du passif.

Le report des résultats et le résultat net sont appelés « fonds associatifs » et entrent également dans le passif de l'association, car dans le cas des entreprises, ces reports et résultats sont utilisés pour soit reverser des dividendes aux actionnaires/sociétaires (qui sont des tiers détenant des droits), soit constituer des réserves légales, statutaires, réglementaires ou autre. Ces subtilités ne sont pas vraiment intéressantes pour une association qui ne peut guère faire autre chose que reporter les excédents qui éventuellement lui permettront à terme d'encaisser d'éventuelles pertes, typiquement comme c'est le cas cette année.

Passif	Valeur
Reports à nouveau	99 241,41 €
Résultat net	-6 302,29 €
Dettes Steve McIntyre <sup>3</sup>	8,21 €
Stock	16 221,97 €
Total	109 169,30 €

<sup>3</sup>C'est de l'argent que nous devons à Steve du fait d'un remboursement trop faible. Il se trouve que cette somme était déjà inscrite au passif en 2019 et 2020 mais j'ai apparemment oublié de la consigner, Les bilans ayant été validés sans, et le montant étant négligeable, il n'est pas prévu de les amender.

### 3.3 Évolution des comptes que l'association gère en tant que TO

Dans le tableau ci-après, nous reprenons les différentes sources d'entrée et de sortie de fonds pour le projet. En ce qui concerne les parrainages et participations événementielles, seuls ceux payés sont pris en compte.

Type	Montant
Parrainages	15 805,18 €
Dons au projet Debian	11 948,00 €
Créance - Facture sponsoring DebConf 20 - Canonical	4 668,93 €
Créance - Facture sponsoring DebConf 20 - ARM	4 589,26 €
Participations événementielles	4 545,15 €
Frais bancaires Paypal	-106,70 €
Frais bancaires - CM - Virements internationaux	-132,00 €
Frais bancaires Stripe	-242,78 €
Location serveur Hetzner	-405,60 €
Bourses	-519,10 €
Remboursements	-4 506,78 €
Dépenses directes	-25 010,74 €
Total	10 632,82 €

Au total, Debian France gère 65 166,69 € pour le compte de Debian. Il faudrait ajouter à cela la créance de 250 € non versée.

Du fait de la volatilité des opérations en termes d'affectation à Debian France ou au projet, les fonds actuellement sur le livret bleu sont inférieurs à ceux possédés par le projet. Ce n'est pas considéré comme problématique. Ce qui compte étant avant tout que l'on ait une idée rapide des sous que Debian France peut dépenser à sa guise (ceux sur le livret OBNL et le Compte Courant), et non que l'état à chaque instant soit fidèle au livret comptable.

### 3.4 Évolution des comptes propres à l'association

L'association enregistre une perte de 7 926,92 € (résultat d'exercice - résultat d'exercice théorique de Debian, qui ne tient pas compte des créances et tient compte des 250 € non payés) sans compter le stock restant à vendre. Les fonds propres de l'association sont actuellement de 26 553,62 €, dont 270,40 € ont une existence questionable (avoir + chèques manquants). La perte de l'association résulte, comme énoncé, d'un achat important de goodies que nous n'avons pas encore pu vendre.

## 4 Le mot de la fin

L'association se porte toujours bien, mais elle a engagé des dépenses importantes qui ont réduit ses fonds propres. Il faudra garder l'œil sur ceux-ci en 2022 et s'assurer que les dépenses soient maîtrisées pour ne pas réenregistrer une perte trop importante, au risque de devoir commencer à refuser d'engager des sommes. Nous remercions les adhérents et tous les donateurs pour leur confiance.

## 5 Annexes

### 5.1 Graphe d'évolution des comptes en banque

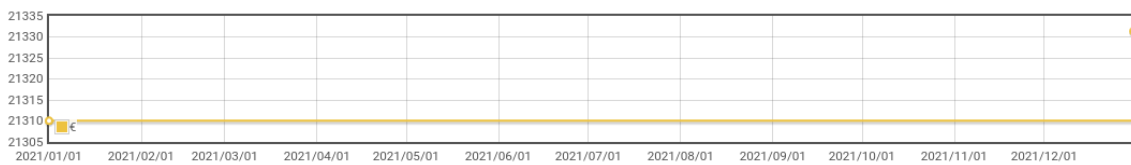
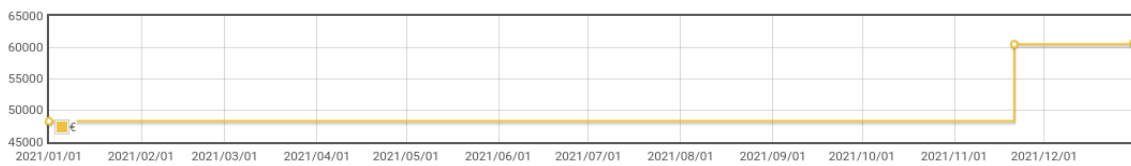
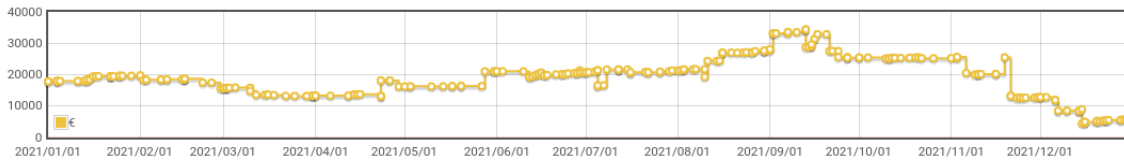


Figure 3: graphe du livret OBNL

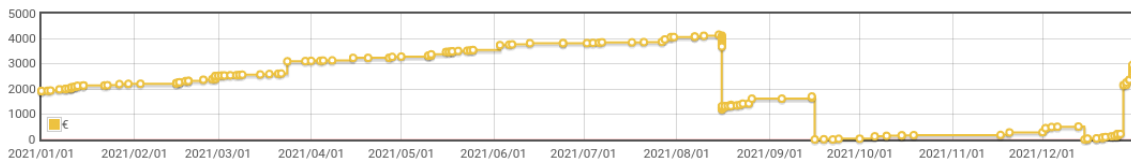


Figure 4: graphe du compte Paypal

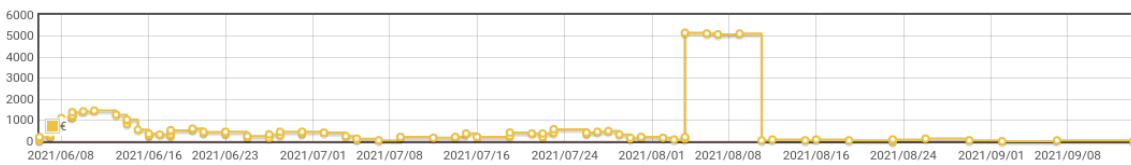


Figure 5: graphe du compte Stripe

## 5.2 Graphe d'évolution des revenus principaux

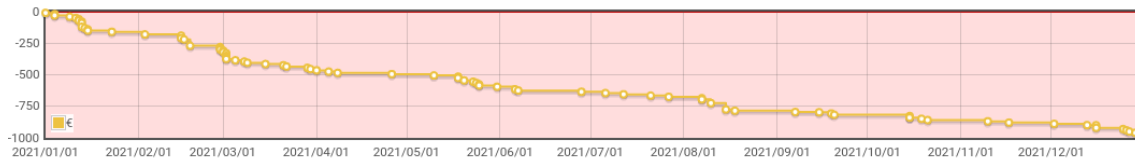


Figure 6: progression des cotisations

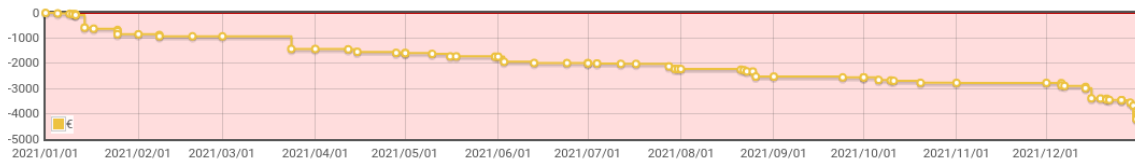


Figure 7: progression des dons pour l'association

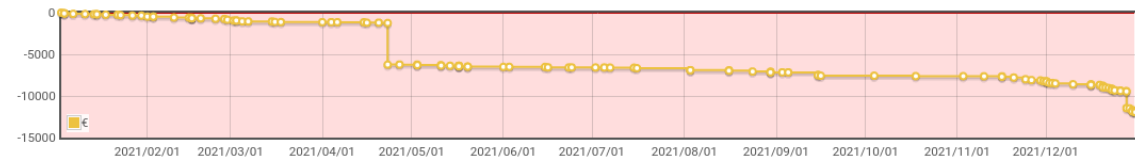


Figure 8: progression des dons pour le projet

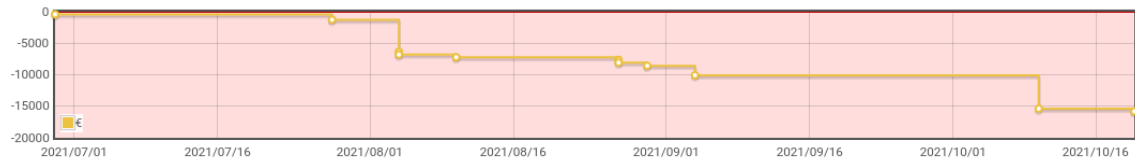


Figure 9: progression des parrainages

Les valeurs sont négatives car ces revenus sont comptés négativement en comptabilité, en contrepartie, ils créditent le compte en banque.